



Jaarplan 2016

Het bestuur heeft net als afgelopen jaren een Jaarplan opgesteld. Daarin zijn per onderwerp / portefeuille resultaten geformuleerd die het bestuur in 2016 wil bereiken.

1. SITUATIESCHETS AFDELING

a. Leden afdeling per 1 oktober 2015

De afdeling Schermvliegen heeft per 1 oktober 2015 in totaal 1575 leden, zes minder dan per 1 oktober 2014. Zoals gebruikelijk is tijdens het jaar een toename te zien van het aantal leden, dat door opzeggingen aan het einde van het jaar weer terugloopt. Sinds 2009 is het gemiddeld aantal leden per jaar met 111 toegenomen, een stijging van gemiddeld 1,5% per jaar. Niet meer dan 10% van de leden is vrouw.

Jaar	1 januari	1 oktober	31 december	gemiddeld
2015	1460	1575		
2014	1496	1581	1635	1565
2013	1489	1584	1609	1549
2012	1468	1584	1486	1477
2011	1483	1570	1463	1473
2010	1464	1566	1480	1472
2009	1447	1553	1460	1454

Gemiddeld = (aantal per 1-1 plus aantal per 31-12) / 2

b. Bestuur

In 2015 hebben zowel de voorzitter als de penningmeester (tevens portefeuillehouder wedstrijden) hun bestuurslidmaatschap beëindigd. John Joosten heeft zich daarop binnen het bestuur beschikbaar gesteld als interim voorzitter en tevens kandidaat-voorzitter. Marga van Woensel heeft zich gemeld als kandidaat-bestuurslid voor de portefeuilles van penningmeester en wedstrijden. Henry Lemmen legt om persoonlijke redenen zijn bestuurslidmaatschap naar, maar blijft wel lid van de veiligheidscommissie. Jeroen Buijs is bereid om het voorzitterschap van de veiligheidscommissie over te nemen en bestuurslid te worden. Tijdens de najaarsvergadering 2015 beslist de afdelingsvergadering over hun benoemingen. Deze veranderingen betekenen dat er momenteel nog één vacature is, namelijk voor de portefeuille kwaliteitsmanagement. Het bestuur blijft zoeken naar een kandidaat die deze portefeuille wil gaan vervullen. Bestuursleden worden gekozen voor een termijn van vier jaar en zijn tweemaal herkiesbaar. De secretaris heeft aangegeven zich in 2019 niet meer herkiesbaar te stellen. Dat zou voldoende tijd moeten geven om een opvolg(st)er te vinden.



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | Afdeling Schermvliegen

De samenstelling van het bestuur is in 2016 als volgt, indien de afdelingsvergadering overgaat tot de voorgestelde benoemingen van John Joosten, Marga van Woensel en Jeroen Buijs:

Portefeuille	Naam	Einde termijn	Opmerking
Voorzitter, belangenbehartiging	John Joosten	Voorjaar 2019	Herkiesbaar in 2019
Secretaris, communicatie	Wouter Stigter	Voorjaar 2019	Herkiesbaar in 2019 (maar niet beschikbaar)
Penningmeester, wedstrijden	Marga van Woensel	Najaar 2019	Herkiesbaar in 2019 (en in 2022)
Brevettersingen & Opleidingen	Sanne Both	Najaar 2018	Herkiesbaar in 2018 (en in 2022)
Examens	Bas van Duijn	Najaar 2018	Herkiesbaar in 2018 (en in 2022)
Veiligheid en techniek	Jeroen Buijs	Najaar 2019	Herkiesbaar in 2019 (en in 2022)
Kwaliteitsmanagement, scholen	vacature		

2. DOELSTELLINGEN 2016 AFDELING SCHERMVLIEGEN

a. Algemeen

De doelstellingen van de afdelingen zijn afgeleid van de doelstellingen van de KNVvL en richten zich op het ontwikkelen van de (sport)activiteiten die kenmerkend zijn voor deze afdeling.

De primaire doelstellingen van de afdeling zijn:

- Het behartigen van de belangen van de leden
- Het verlenen van diensten en producten aan de leden
- Het bevorderen van een veiligheidsbesef
- Het op peil houden van de kennis en kunde van de leden
- Het promoten van schermvliegen

b. Speerpunten 2016

VOORZITTER EN BELANGENBEHARTIGING

Soar-problematiek

In 2015 is de aantekening soaren daadwerkelijk ingevoerd. Het is nu zaak om daar meer bekendheid aan te geven, met name onder de mensen die uitsluitend willen soaren en daarom geen lier- of bergopleiding willen volgen. Het is nu aan scholen om opleidingsprogramma's te maken voor dit brevet, als zij daar les in willen geven.



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | Afdeling Schermvliegen

We blijven als bestuur inzetten op het behouden van de huidige officiële soarstekken: Langevelderslag, Maasvlakte en Zoutelande. Daarnaast gaan we proberen om voor andere stekken een officiële status te verkrijgen. Daartoe gaan we in gesprek met de beheerder(s) van de betreffende stranden en duinen, om te beginnen in Wijk aan Zee.

Brevetten in Oostenrijk / rijkserkenning van brevetten

Naar aanleiding van diverse voorvallen heeft de Oostenrijkse regering besloten haar regelgeving aan te scherpen. Vanaf 1 oktober 2013 worden uitsluitend brevetten erkend die door of namens een nationale overheid zijn uitgegeven; IPPI kaarten worden niet meer erkend. Oostenrijk heeft een inventarisatie gehouden onder EHPU landen waar het brevet niet door of namens de overheid wordt uitgegeven, waaronder Nederland. Samen met de afdeling Delta hebben we hun vragenlijst ingevuld omtrent de eisen aan en geldigheidsduur van onze brevetten. Op basis daarvan ligt er een voorstel bij het Oostenrijkse parlement tot erkenning van (sommige?) van deze buitenlandse brevetten. Wij hebben informeel begrepen dat wordt voorgesteld om de Nederlandse brevetten te erkennen.

Het rijk heeft per 1 januari 2015 de afgifte van brevetten voor zweefvliegen en ballonvaren naar zich toe getrokken, zeer tegen de zin in van de KNVvL en met hoge kosten voor de aanvragers tot gevolg. Wij zijn er huiverig voor dat dit ook zou kunnen gebeuren als uitkomst van de rijkserkenning van onze brevetten. In 2015 is het er niet van gekomen om dit nader te bespreken met het rijk en tot een oplossing te komen. Dit punt blijft op de agenda staan voor 2016.

- ✓ **Resultaat 2016:** we verkrijgen duidelijkheid over de gevolgen van rijkserkenning voor onze brevetten en aantekeningen en maken op grond daarvan een keuze.

EHPU

Nederland is lid van de European Hanggliding and Paragliding Union en neemt actief deel aan discussies en overleggen in en van de EHPU en zijn commissies. De afdelingen deltavliegen en schermvliegen trekken samen op in dit verband. Belangrijkste onderwerpen zijn de normering van materiaal en de Europese regelgeving. Bij het materiaal staat veiligheid voorop, terwijl bij regelgeving een minimum aan belemmeringen, gecombineerd met veiligheid, de inzet is.

Samenwerking met Delta

In 2013 zijn de eerste verkennende stappen gezet om te komen tot (verdergaande) samenwerking met de afdeling Deltavliegen (voorheen Zeilvliegen). Beide besturen hebben geconstateerd dat de wil er is en onderschrijven de doelen ervan:

- sterker staan richting overheden en (maatschappelijke) organisaties door krachtenbundeling,
- betere service aan onze leden door groter draagvlak voor ontwikkelingen,
- voorkomen van dubbelingen in bestuur en ondersteuning.

In 2014 en 2015 is er enige voortgang geboekt in het realiseren van meer samenwerking, zoals plan voor gezamenlijke stekbeheerder Maasvlakte; gezamenlijke aangepaste EHBO cursusavond en



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | Afdeling Schermvliegen

gezamenlijke aanpak brevettenprobleem Oostenrijk. In 2016 willen verder gaan met het intensiveren van de samenwerking. De eerste stap daarin is het voorstel om beide afdelingsbladen samen te voegen tot één nieuw blad voor beide afdelingen, zie bij Communicatie in dit jaarplan.

- ✓ **Resultaat 2016:** de beide afdelingen stellen gezamenlijk een tijdpad op om de samenwerking handen en voeten te geven.

SECRETARIS

Bestuursvergaderingen

Het bestuur vergadert minimaal zes keer per jaar op het kantoor van de KNVvL in Woerden. Aan de orde komt de voortgang van de realisatie van de doelen voor 2016, de lange termijn ambities en allerhande actuele zaken. Het bestuur wil de leden meer en vaker informeren over de voortgang die het maakt in het realiseren van de ambities en over actuele zaken.

- ✓ **Resultaat 2016:** twee keer per jaar biedt het bestuur de leden inzicht in de voortgang van de resultaten via de vernieuwde website van de afdeling en/of andere informatiekanalen.

Afdelingsvergaderingen

Het bestuur organiseert twee keer per jaar een Afdelingsvergadering. Dat gebeurt in het voorjaar en in het najaar. Tijdens de bijeenkomsten wordt verantwoording afgelegd over het afgelopen jaar resp. worden voorstellen gedaan voor het komende jaar en wordt gesproken over de gang van zaken binnen de afdeling. Verslagen van de vergaderingen zijn openbaar en beschikbaar op de website.

De afdelingsvergaderingen in 2016 zijn voorlopig gepland op vrijdag 22 april en vrijdag 18 november in Amrath Hotel Maarsbergen.

- ✓ **Resultaat 2016:** de vergaderingen worden zorgvuldig voorbereid en de verslagen zijn binnen 1 week voor de bestuursleden resp. afgevaardigden in concept beschikbaar. Na een reactietermijn van 3 weken worden de definitieve conceptverslagen op de website gepubliceerd. De formele vaststelling gebeurt in de eerstvolgende afdelingsvergadering.

Schoolhoudersbijeenkomsten en verenigingsbijeenkomsten

Eén van de gezamenlijke belangen van scholen, verenigingen en de afdeling is het thema veilig (leren) vliegen. Daarom wil het bestuur in 2016 een gezamenlijke bijeenkomst organiseren van de veiligheidsmanagers van alle scholen en verenigingen en de veiligheidsmanager van de afdeling. Doel is het gezamenlijk inhoud geven aan het thema veilig (leren) vliegen, bijvoorbeeld door het uitwisselen van ervaringen en het in beeld brengen van de belangrijkste risicofactoren en hoe daar mee om te gaan.

- ✓ **Resultaat 2016:** een bijeenkomst van de veiligheidsmanagers van scholen, verenigingen en de afdeling rondom het thema veilig (leren) vliegen.



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | Afdeling Schermvliegen

PENNINGMEESTER

Verslaglegging 2015 en begroting 2017

De penningmeester doet tijdens het voorjaarsvergadering verslag van het financieel resultaat over het jaar 2015. Gedurende het jaar draagt de penningmeester zorg voor het juist boeken van kosten en baten. Tijdens de najaarsvergadering licht de penningmeester de begroting 2017 toe.

- ✓ **Resultaat 2016:** de afdeling heeft voor 2015 een correct financieel resultaat
- ✓ **Resultaat 2016:** de afdeling heeft voor 2017 een sluitende begroting.

EXAMENS

Theorie-examens

In 2015 is er in het voorjaar een extra theorie-examen georganiseerd. Leden die in het voorjaar voor het examen zakken hebben daarmee aan het begin van het seizoen de mogelijkheid om te herkansen. Alle drie de examens zijn voor zowel Brevet 2 als 3 gehouden. Aan het einde van 2015 worden de ervaringen ten aanzien van het extra examen geëvalueerd en besloten om dit vanaf 2016 voort te zetten. De verwachting is dat de opkomst per examen lager zal zijn en de inkomsten navenant terwijl de organisatiekosten vrijwel gelijk blijven. Om de examens kostendekkend te houden is het tarief in 2015 aangepast.

De commissie is in 2015 begonnen met het actualiseren van de exameneisen en het voorbereiden op aparte theorie examens voor berg, lier en soar. Dit zal in 2016 worden voortgezet, evenals het verbeteren en uitbreiden van de database met examenvragen. De commissie onderzoekt of het mogelijk is dat het examen gaat bestaan uit een generiek deel voor alle disciplines, aangevuld met aparte onderdelen voor berg, lier en soar. Lukt dat, dan kunnen kandidaten voor 1, 2 of alle 3 de onderdelen examen afleggen.

- ✓ **Resultaat 2016:** de examencommissie evalueert de drie theorie-examens uit 2015 en beslist op basis daarvan of er ook in 2016 drie examens worden georganiseerd.
- ✓ **Resultaat 2016:** actualiseren exameneisen en onderzoek naar onderverdeling in een generiek deel en een deel per discipline
- ✓ **Resultaat 2016:** de database met vragen wordt verder verbeterd en uitgebreid.

SCHOLEN

Erkenningen scholen en verenigingen

De erkenningen van Scholen en verenigingen zijn op dit moment een bijna pro-forma aangelegenheid. Scholen en verenigingen moeten verklaren aan de voorwaarden te voldoen. We willen onderzoeken of het voldoen aan de kwaliteitseisen en de veiligheidseisen duidelijk toetsbaar gemaakt kan worden en een vorm van erkenning kiezen die past bij de “nieuwe norm”.



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | Afdeling Schermvliegen

- ✓ **Resultaat 2016:** Er is een duidelijke richting aangegeven of er op basis van nieuwe voorwaarden een duidelijke erkenning komt.

COMMUNICATIE

Communicatie

In 2015 is de vernieuwde website van de KNVvL van start gegaan, waar de website van de afdeling integraal onderdeel van is. De website is een duidelijke verbetering ten opzichte van de vorige. Het bestuur besteedt permanent aandacht aan het actueel houden van de informatie en streeft naar het regelmatig plaatsen van nieuwsberichten. Vanaf het voorjaar wordt een digitale nieuwsbrief aan de leden gestuurd, gebaseerd op de nieuwsberichten op de website. Dit gebeurt zoveel mogelijk wekelijks, maar is afhankelijk van het nieuwsaanbod.

Op koepelniveau wordt gewerkt aan het vernieuwen van de communicatie- en marketingstrategie. Volgens het afdelingsbestuur is dit een goede zaak, waarbij in het oog moet worden gehouden dat communicatie een middel is en geen doel. Helder moet dus in de eerste plaats zijn waarover de KNVvL wil communiceren.

Riser

Het afdelingsblad Riser heeft een fraaie vormgeving en prima artikelen. Als afdeling kunnen we Riser vier keer per jaar laten verschijnen. De afdeling Delta heeft ook een magazine, maar kan dit vanwege de kosten nog slechts één keer per jaar laten verschijnen. Daarom hebben beide afdelingen met elkaar gesproken over het samensmelten van beide bladen. De redacties van Deltamagazine en Riser staan hier zeer positief tegenover. Daarom stellen beide besturen aan hun ledenvergaderingen voor om vanaf het voorjaarsnummer 2016 samen één blad uit te geven, met een nieuwe titel. In principe worden de budgetten en redacties samengevoegd en er wordt gekeken (en gerekend) hoe daarmee 4 keer per jaar een goed blad kan worden uitgegeven. Het is dus niet een bezuinigingsmaatregel. We hopen wel dat de advertentieinkomsten hierdoor nog iets verder kunnen stijgen en de netto kosten dalen.

- ✓ **Resultaat 2016:** de afdelingsbladen van Delta en Scherm smelten samen tot één nieuw magazine, dat vier keer per jaar verschijnt.

Vliegsportheurs

De Afdeling Schermvliegen is in samenwerking met de Afdeling Deltavliegen jaarlijks vertegenwoordigd op de Vliegsportheurs op de laatste zondag in januari. De afdeling speelt geen rol in de organisatie van de beurs, maar geeft wel support. De aanwezigheid tijdens de beurs is een belangrijke mogelijkheid om bij te praten met afdelingsleden en belangstellenden voor het schermvliegen. In 2016 wordt weer deelgenomen aan de beurs.

- ✓ **Resultaat 2016:** de afdeling is vertegenwoordigd tijdens de vliegsportheurs.



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | Afdeling Schermvliegen

BREVETTERINGEN EN OPLEIDINGEN

Opleiding en brevettering

In 2015 is weer een instructeursopleiding gestart met 14 kandidaten die in 2016 wordt afgerond. Als er voldoende kandidaten zijn zal in 2016 opnieuw een opleiding starten. Tevens worden in 2016 weer twee instructeursbijeenkomsten gehouden. Het initiatief om instructeurs een deel van de bijeenkomst te laten verzorgen, wordt ook in 2016 voortgezet.

- ✓ **Resultaat 2016:** er zijn twee instructeursdagen gehouden en alle instructeurs hebben tenminste twee dagdelen daaraan deelgenomen, waarbij instructeurs een belangrijk deel van de bijeenkomsten verzorgen.

VEILIGHEID EN TECHNIEK

Veiligheid en techniek

In 2016 zullen zoals gebruikelijk twee periodieke lierkeuringen worden uitgevoerd.

In 2014 is de internationale voorvallendatabase in gebruik genomen, waarin de landen van de EHPU hun voorvallen registeren. Daarmee wordt het mogelijk om op basis van veel meer meldingen inzicht te krijgen in oorzaken van voorvallen en mogelijkheden om kans en effect te verkleinen. We blijven het belang benadrukken om alle voorvallen, groot en klein te melden, want alleen op die manier ontstaat een goed beeld en kunnen gericht verbeteringen worden doorgevoerd.

Helaas blijkt dat het doen van meldingen via een mobiel apparaat niet goed werkt. De EHPU-beheerder van de website heeft aangegeven dat het geen prioriteit heeft om de website beter geschikt te maken voor mobiele apparaten.

- ✓ **Resultaat 2016:** de veiligheidscommissie doet verslag van de meldingen en de uitgevoerde onderzoeken.

KWALITEITSMANAGEMENT

Kwaliteitsmanagement

De reglementen zijn nooit af: er komen telkens weer nieuwe ontwikkelingen. Het afdelingsbestuur houdt de vinger aan de pols en zal zo nodig voorstellen doen voor verbeteringen.

- ✓ **Resultaat 2016:** het bestuur zorgt voor uitvoering van de aanpassingen en doet zo nodig voorstellen voor verbeteringen met als doelstelling de leesbaarheid te verbeteren en de structuur te doorgronden.



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | Afdeling Schermvliegen

Auditcommissie

De auditcommissie is in 2015 niet actief geweest wegens gebrek aan tijd en focus. Er is in dit jaar echter een hoop veranderd in de regelgeving. In 2016 wil de audit commissie de bezoeken weer oppakken en een audit doen op de scholen aan het werk.

- ✓ **Resultaat 2016:** het bestuur en de auditcommissie vinden in 2016 een geschikte methode voor het auditten van scholen, mede op basis van suggesties van afgevaardigden en scholen.

WEDSTRIJDZAKEN

Sportbeleid

Schermvliegen is zowel recreatie als sport. In veel sporten wordt onderscheid gemaakt in breedtesport en topsport. Daarbij vervult het topsportdeel vaak de rol van boegbeeld. In 2016 willen we het topsportbeleid van de afdeling opnieuw vormgeven. Doelen daarbij zijn het aantal wedstrijddeelnemers te vergoten, bijvoorbeeld door training en coaching te organiseren, en het daardoor enthousiasmeren van meer piloten om op hun niveau aan wedstrijden deel te nemen.

- ✓ **Resultaat 2016:** de wedstrijdcommissie stelt een topsportbeleid en bijhorend plan op.

Wedstrijden

In 2015 werden drie officiële wedstrijden georganiseerd: Nederlands kampioenschap schermvliegen vlakland (NKSv), het Dutch Open (ism de Britten) en kampioenschap Precisie stand up. Daarnaast ondersteunde de afdeling het Nederlandse onderdeel van de wereldwijde Xcontest en vindt het kampioenschap Precisie klassiek plaats.

De wedstrijdcommissie bepaalt welke wedstrijden worden gehouden en bepaalt voor deze wedstrijden de local rules. Dit gebeurt in de lijn van het op te stellen topsportbeleid. Totdat dit er is wordt er gewerkt aan het volgende resultaat.

- ✓ **Resultaat 2016:** vier officiële wedstrijden (NKSv, Dutch Open, Precisie stand up en XContest) worden georganiseerd, met per wedstrijd meer deelnemers dan in 2015.



Begroting en contributie 2016

Overzicht

	Begroting Schermvliegen, bedragen in euro's	Begroting 2016	Begroting 2015	Realisatie 2014
	B A T E N			
1	CONTRIBUTIES	43.600	43.200	37.851
2	SUBSIDIES	0	0	0
3	BIJZONDERE BATEN EN LASTEN	0	0	(452)
	Telling baten (A)	43.600	43.200	37.399
	L A S T E N			
4	Sportaanbod/Sportondersteuning	10.100	9.700	4.505
5	Sportservice	3.335	3.335	3.793
	SPORT	13.435	13.035	8.298
6	EXAMINERINGS INSTITUUT (KEI)	(10.000)	(10.000)	(10.384)
7	COMMUNICATIE & MARKETING	14.100	14.100	16.756
8	Bestuur, adviescommissies en overlegorganen	12.900	12.900	9.506
9	Operations	0	0	0
	BELANGENBEHARTIGING & REPRESENTATIE	12.900	12.900	9.506
10	Personeel (bruto personeelslasten)	0	0	0
11	Huisvesting	0	0	0
12	Kantoor	9.540	9.540	7.949
13	Algemeen	4.375	4.375	4.397
	ORGANISATIE	13.915	13.915	12.346
	Telling lasten (B)	44.350	43.950	36.522
	Exploitatieresultaat (A - B)	-750	-750	877
14	FINANCIEEL RESULTAAT (C)	750	750	852
	Totaal jaarresultaat (A - B + C)	0	0	1.729
	Mutatie ALGEMENE RESERVE (Resultaatbestemming)	0	0	-1.729
	SALDO EXPLOITATIE	0	0	0
	Aanvullende gegevens			
	Aantal leden Afdeling	1.600	1.600	1.616
	Aantal leden KNVvL	1.600	1.600	1.517
	Aantal sportlicenties	275	275	264
	Aantal brevetten (GPL en IPPI)	650	650	645
	Aantal examens	200	200	171
	Contributie afdeling	€ 27,25	€ 27,00	€ 23,70



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | Afdeling Schermvliegen

Toelichting

1. Contributies

De contributie-opbrengst is gebaseerd op een stabiel aantal leden van 1.600 voor 2016. De contributie is aangepast aan de inflatie van 1% waarmee de KNVvL rekening houdt en dat betekent een verhoging met € 0,25 naar € 27,25.

2. Subsidies

De afdeling heeft in 2014 voor de laatste maal NOC*NSF subsidie voor topsportprogramma ontvangen. Vanaf 2015 ontvangt de afdeling geen subsidie meer.

3. Bijzondere baten

De afdeling verwacht in 2016 geen bijzondere baten of lasten.

4. Sportaanbod en sportondersteuning

Dit is het budget dat beschikbaar is voor (top)sport en wedstrijden. Ten laste van dit bedrag komen de kosten van het organiseren van de wedstrijden en de bijdragen aan deelnemers voor topwedstrijden. De wedstrijdcommissie herijkt de besteding van het budget, met als doel het stimuleren van de breedtesport door middel van de topsport als uithangbord.

5. Sportservice

Onder deze noemer vallen de kosten van de collectieve WA-verzekering en de opbrengsten van de sportlicenties, de jaarlijkse schoolbijdragen en opbrengsten van lierkeuringen.

6. KEI

De Afdeling laat de uitgifte van brevetten en aantekeningen verzorgen door het KEI. De prijzen van brevetten en aantekeningen worden door het KEI vastgesteld.

7. Communicatie en Marketing

De kosten voor communicatie bestaan voor het grootste deel uit de uitgave van het ledenmagazine Riser. Deze verschijnt vier keer per jaar. De kosten bedragen de samenstelling en verspreiding; de inkomsten komen uit advertentieopbrengsten. De begrootte kosten voor verenigingsperiodieken is gebaseerd op € 3.650 aan drukkosten en € 875 verzendkosten per editie voor de Riser. De advertentie-inkomsten zijn begroot op € 1.250 per editie. Andere kosten ten laste van dit budget zijn de kosten voor promotie, zoals de Vliegsportbeurs, en (bijdragen aan) hosting van website veiligheidscommissie, waaronder de EHPU database.

8. Bestuur, adviescommissies en overlegorganen

De Afdeling heeft reiskosten als vergoeding van de kosten voor bestuursleden, audits van Opleidingsinstanties en het bijwonen van EHPU-vergaderingen in buitenland. De Afdeling heeft



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | Afdeling Schermvliegen

vergaderkosten door zaalhuur voor de afdelingsvergadering en instructeursbijeenkomsten in het Amrâth Hotel in Maarsbergen. De Afdeling heeft kosten voor afdelingscommissies; die betreffen met name reiskosten van commissieleden.

9. Operations: niet van toepassing

10. Personeel: niet van toepassing

11. Huisvesting: niet van toepassing

12. Kantoor

Onder de noemer Kantoorkosten vallen kosten van de dienstverlening van de KNVvL ('Woerden')

13. Algemeen, adviescommissies en overlegorganen

Onder Algemeen vallen de contributies van WOS/NOC/EAS/FAI.